



SPRÁVA PREDSEDU SEKCIE DIVOKÝCH VÔD SLOVENSKEJ KANOISTIKY ZA KALENDÁRNY ROK 2017

Termín: 11. marec 2018

Miesto: Bratislava, valné zhromaždenie sekcie DV-SK

HODNOTIACE ZLOŽKY:

- Partneri Slovenskej kanoistiky
- Slovenská kanoistika a spolupráca so Sekciou HV-SK
- Sekretariát sekcie DV-SK
- Výkonný výbor sekcie DV-SK a jeho komisie
- Štátna športová reprezentácia
- Kluby a ich činnosť

Rok 2017 bol prvý rok spoločného zväzku kanoistiky na divokej vode s rýchlostnou kanoistikou, nakoľko od 1. januára boli naše športy aj napriek excelentným športovým výsledkom proti svojej vôli zákonom zlúčené do občianskeho združenia Slovenská kanoistika. V kontexte s novým usporiadaním našej organizácie a nevyhnutnou aplikáciou nového Zákona o športe bolo v uplynulom roku potrebné vyvinúť obrovské úsilie všetkých riadiacich a výkonných zložiek našej organizácie pre jej čo najefektívnejšie sfunkčnenie a nastavenie základných parametrov. Všetky tieto procesy museli byť realizované v súlade so športovými aspektami našej práce tak, aby predovšetkým zabezpečenie športovej sezóny a našich reprezentačných družstiev neohrozilo nevyhnutný vysoký výsledkový priemer potrebný pre každoročné stabilné financovanie našej činnosti a rozvojových projektov našej organizácie. Dynamika vonkajších zmien reprezentovaná novou legislatívou a novým organizačným nastavením však musí byť pre dobrú správu organizácie, ktorá zodpovedá za rozpočet vo výške 1.500 000 eur ročne, vyjadrená nielen v primerane nastavených kontrolných mechanizmoch, ale aj v jej personálnom rozvoji a ďalšej nevyhnutnej profesionalizácii jej riadenia. Som presvedčený, že aj napriek určitým nezrovnalostiam v jednotlivých segmentoch našej činnosti, vyplývajúcich predovšetkým z rozdielnych motivácií pri „výstavbe novej architektúry“ našej organizácie, či kompetenčným problémom, môžeme o sezóne 2017 hovoriť ako o sezóne mimoriadne úspešnej. A to nielen z pohľadu tradične špičkových športových výsledkov a organizačných úspechov pri zabezpečovaní globálnych svetových podujatí, ale aj z pohľadu ďalšieho rozvoja jej kľúčových zložiek, klubov v nej združených.

1. HODNOTENIE SPOLUPRÁCE S MINISTERSTVOM ŠKOLSTVA VEDY VÝSKUMU A ŠPORTU SLOVENSKEJ REPUBLIKY, SLOVENSKÝM OLYMPIJSKÝM VÝBOROM A STREDISKAMI ŠTÁTNEJ ŠPORTOVEJ REPREZENTÁCIE

Spolupráca s našimi najbližšími „vonkajšími“ partnermi bola v uplynulom období veľmi náročná. Sekcia divokých vôd v zastúpení prezidentom SK a predsedom sekcie DV-SK v uplynulom období komunikovala s odbornými pracovníkmi **sekcie športu Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky** predovšetkým negatívne témy chybných nápočtov štátnej dotácie pre našu organizáciu, s finančnou stratou viac ako 200-tisíc eur, ktoré boli sekciou 2-krát bezdôvodne zamietnuté.

Na základe odmietavých stanovísk pracovníkov sekcie sme v úzkej koordinácii so **Slovenským olympijským výborom** spracovali návrh na **odstránenie hrubej chyby**

v nastavení vzorca na výpočet štátnej dotácie, čo viedlo k nami dlhodobo presadzovanej legislatívnej zmene **v parametroch koeficientu významu športového výsledku**, vďaka ktorej bola vyššia dotácia Slovenskej kanoistiky (+257-tisíc eur) pre rok 2018 vypočítaná a pridelená korektne.

Za rovnako vysoko problematické považujem aj opakované pripomienkovanie nových Stanov SK po ich osobnom schválení Kontrolórkou športu Slovenskej republiky, ktoré tak museli byť schvaľované opakovane zvolaným valným zhromaždením, čo pre našu organizáciu spôsobilo zbytočné finančné náklady. Na základe právno-ekonomickej analýzy sa javí, že ministerstvo pri rozvrhu prostriedkov na šport v roku 2017 podľa vzorca na výpočet príspevku uznanému športu nerozdelilo zákonom garantované minimum prostriedkov určených pre národné športové zväzy a ich kluby, ktoré tak zrejme prišli o významnú časť garantovaných prostriedkov v celkovej výške 3,93 milióna eur, z čoho by nášmu športovému odvetviu pripadalo o 280-tisíc eur viac, ako máme v súčasnom rozpočte. Táto skutočnosť významne obmedzuje naše novoplánované rozvojové aktivity.

Jediným zástupcom kanoistiky na divokej vode v orgánoch **Slovenského olympijského výboru** bol v roku 2017 prezident SK Ivan Cibák, ktorý pôsobil v komisii pre športovú infraštruktúru, pre ktorú sme vypracovali všetky potrebné podklady pre nevyhnutnú rekonštrukciu areálov nadnárodného významu v Bratislave-Čunove a Liptovskom Mikuláši, ako aj výstavbu nového moderného areálu v Košiciach. Ďalším nevyhnutným krokom, ktorý je potrebný v oblasti rozvoja športovej infraštruktúry v našom hnutí aplikovať, je pasportizácia súčasného stavu vo všetkých našich kluboch. Napriek našej vysokej aktivite sa nám, žiaľ, nepodarilo zaistiť z celkovej štátnej dotácie vo výške takmer 28 miliónov eur určenej výhradne na výstavbu a rekonštrukciu športovej infraštruktúry žiadne zdroje. V ďalšej spolupráci so Slovenským olympijským výborom a predovšetkým **Športovou radou SOV** treba intenzívne presadzovať zaradenie našich spôsobilých zástupcov do všetkých pracovných komisií, ktoré v súčasnosti pripravujú kľúčové podklady pre tvorbu štátnych politík v pre nás dôležitých oblastiach financovania športu, či optimalizácie stredísk vrcholového športu, keďže sa tak, deje bez našej personálnej účasti, napriek najvyššej olympijskej úspešnosť nášho športu.

Predseda sekcie inicioval spoločné pracovné stretnutie s riaditeľmi všetkých troch **rezortných stredísk vrcholového športu** s cieľom vyjasnenia kompetencií, zjednotenia postupov a kritérií pre zaradenie našich športovcov a športových odborníkov do starostlivosti rezortných stredísk s presne definovanými zmluvnými vzťahmi medzi jednotlivými organizáciami. Výsledkom vysoko korektného stretnutia je oficiálna nominácia a zaradenie našich mládežníckych športovcov do ŠCP Bratislava, VŠC Dukla Banská Bystrica a NŠC Bratislava, vzájomne koordinované a schválené Harmonogramy športovej prípravy (HŠP) našich mládežníkov a oficiálna podpora rezortných stredísk pre náš zväzový projekt Stredisko vrcholového športu mládeže s víziou centralizovanej športovej prípravy mládežníckych talentov v Bratislave a Liptovskom Mikuláši.

2. HODNOTENIE SPOLUPRÁCE SO SEKCIOU HLADKÝCH VÔD SLOVENSKEJ KANOISTIKY A PREZÍDIOM SLOVENSKEJ KANOISTIKY

Sekciu DV-SK zastupuje v Prezídiu SK, našej strešnej organizácie, jej predseda Richard Galovič a členovia výkonného výboru Richard Grigar a Róbert Orococký. Prezídium pod vedením prezidenta SK Ivana Cibáka zasadá priebežne 4x do roka a venuje sa predovšetkým agende súvisiacej s Medzinárodnou kanoistickou federáciou, vonkajšími partnermi organizácie a činnosťou spoločných zložiek sekretariátu.

Vzájomne korektná a progresívna spolupráca je postavená na vysokej miere samostatnej akceptácie našich športových odvetví. Po stabilizácii činností jednotlivých sekcií budeme spoločne pracovať na posilnení značky Slovenská kanoistika a riadenej mediálnej komunikácie potrebnej pre zvýšenie parametrov popularity nášho športu s cieľom zvýšiť štátnu dotáciu. Spoločná organizácia ankety Kanoista roka 2017 mala vysoko pozitívne hodnotenie. Žiaľ, po prvom roku spoločného fungovania musíme konštatovať aj zhoršenie prístupu k štátnym a súkromným finančným zdrojom, predovšetkým pri zabezpečovaní investičných projektov a organizácii významných podujatí.

3. HODNOTENIE ČINNOSTI SEKRETARIÁTU

Činnosť sekretariátu sprevádzali od začiatku roka organizačné a žiaľ, aj osobnostné nedorozumenia súvisiace so zavedením nových štandardov účtovníctva a kontrolingu zo strany hlavného kontrolóra Slovenskej kanoistiky, ktoré sa, žiaľ, nepodarilo vyriešiť k spokojnosti všetkých zainteresovaných strán, čo viedlo k nepredĺženiu zmluvy medzi našou organizáciou a účtovnou firmou. Jednou z hlavných príčin problémov súvisiacich s obrovským množstvom duplicitnej práce je predovšetkým nefunkčný Informačný systém športu v správe Ministerstva školstva, vedy, výskumu a športu Slovenskej republiky. Napriek všetkým komplikáciám generálna sekretárka sekcie Lucia Antolová zvládla so svojim pracovným mikro-tímom, tvoreným pani Libušou Miškayovou a od júla 2017 aj pani Dankou Hujsovou, všetky úlohy na vysokej profesionálnej úrovni nielen v oblastiach priamo súvisiacich s vnútornou a vonkajšou agendou sekretariátu, ale aj v oblasti základnej mediálnej prezentácie našej organizácie a podpore organizačných výborov medzinárodných podujatí, predovšetkým však majstrovstiev sveta juniorov a športovcov do 23 rokov organizovaných našou sekciou v Bratislave-Čunove, za čo by som im chcel týmto osobne poďakovať.

V nadväznosti na zvýšenie administratívnej záťaže novým Zákonom o športe navrhujem v samostatnom materiáli rozsiahlu zmenu našej organizačnej štruktúry tak, aby sa zo súčasného sekretariátu stala moderná servisná organizácia zabezpečujúca všetky ekonomické, komunikačné a marketingové činnosti pre dva hlavné piliere našej organizácie: Odbor vrcholového športu a štátnej športovej reprezentácie a Odbor klubov a mládeže.

4. SPRÁVA O ČINNOSTI VÝKONNEHO VÝBORU A JEHO SEKCIÍ

Výkonný výbor oficiálne zasadal v uplynulom roku celkovo **12-krát v súhrnnom čase takmer 100 hodín.**

Komisia vrcholového športu zastupovaná Robertom Oročkým bola po jeho neočakavanom predsezónnom odstúpení z pozície dlhoročného Športového riaditeľa v zložitej situácii, čo sa prejavilo aj nejasným štrukturovaným rozpočtom jednotlivých akcií reprezentácie s negatívnym vplyvom na optimalizáciu celkového rozpočtu organizácie. Profesionálnu agendu následne v úzkej koordinácii prebral Lukáš Giertl, úspešný uchádzač z výberového konania na pozíciu športového riaditeľa. Vzhľadom na uvedené skutočnosti a zmeny na týchto vysoko dôležitých postoch je pre ďalšiu činnosť komisie a reprezentačných družstiev dôležité striktné vyjasnenie zásadných riadiacich a výkonných kompetencií, nakoľko dlhoročné nastavenia komisie, ktorá súčasne riadi aj trénerskú radu spočívali v tom, že jej predseda bol súčasne profesionálny športový riaditeľ, čo už v súčasnosti neplatí.

V činnosti **súťažnej komisie** pod vedením Igora Iža zodpovedného predovšetkým za prípravu a realizáciu domácich športových súťaží, rebríčkov a koordináciu dlhodobu bezproblémovo organizovaného rozhodcovského zboru, či v projektoch **komisie klubov** pod vedením Richarda Grigara zameraných na metodickú podporu tréningu mládeže, sme sa určite posunuli do vyššej kvality.

Celoročne náročná koordinácia nových ekonomických aspektov organizácie bola organizovaná **ekonomickou komisiou** pod vedením Petra Šošku v úzkej spolupráci s hlavným kontrolorom Slovenskej kanoistiky Oldřichom Kovářom. Po právnom akte zlúčenia Slovenského zväzu kanoistiky na divokej vode so Slovenskou kanoistikou je nevyhnutné v čo najkratšom čase prevziať plnú kontrolu aj nad obchodnou spoločnosťou Canoe Slalom, s.r.o. a nastaviť v nej nielen účtovné a kontrolné aspekty, ale aj plnú kompetenčnú, obchodnú a proviznu schému, alebo obchodnú spoločnosť zrušiť.

Dovolím si tvrdiť, že skvelú prácu predovšetkým na medzinárodnom poli odviedol aj ďalší nový člen výkonného výboru Alexander Slafkovský v **komisii športovcov**, ktorý sa po skončení hlavnej športovej sezóny stal aj členom komisie športovcov Medzinárodnej kanoistickej federácie.

Napriek veľkému pracovnému nasadeniu Petra Murcka v **komisii mládeže** sa nám, žiaľ, nepodarilo vzájomne zladiť v strategickom smerovaní útvarov talentovanej mládeže, ktoré v niektorých regiónoch dlhodobu neprinášajú želané výsledky. Aj na základe týchto skutočností som inicioval novú štruktúru práce s talentovanou mládežou, spočívajúcu v postupnej centralizácii športovej prípravy najtalentovanejších mládežníkov vo veku 16 až 23

rokov v zväzových **Strediskách vrcholového športu mládeže** a potrebu novej definície hlavných cieľov pre **Tréningové strediská mládeže v jednotlivých kluboch**. Za najväčšiu chybu riadenia jednotlivých projektov na úrovni útvarov talentovanej mládeže považujem dlhodobé nezavedenie jednotnej tréningovej metodiky mládeže s prvkami "slovenskej kanoistickej školy" a absolútne nedostatočnú kontrolu tréningového procesu v jednotlivých strediskách.

Zjavne nejasná kompetenčná schéma pri strategickom rozvoji a riadení našej organizácie však spôsobila aj množstvo zbytočných komunikačných problémov medzi členmi výkonného výboru, ktoré sú zrejme čiastočne spôsobené aj konfliktom záujmov osôb, podieľajúcich sa nielen na nastavovaní systému, ale súčasne aj na benefitovaní na tomto systéme. Po prvom roku fungovania novej **komisie pre rozvoj neolympijských disciplín** vedenej Petrom Slašťanom musím, žiaľ, konštatovať, že v tejto oblasti sa nám napriek vysokým očakávaniam nepodarilo zabezpečiť žiaden systémový progres.

Neprináleží mi hodnotiť svoju prácu a jej potencionálne pozitíva pre našu organizáciu. Som si však vedomý aj množstva chýb predovšetkým v oblasti systemového plánovania konkrétnych úloh a projektov pre svojich najbližších spolupracovníkov, jednotlivých členov výkonného výboru, ktoré navrhujem odstrániť (každoročným) prijatím dokumentu **Návrh činnosti Sekcie DV-SK**, ktorý bude riadiace orgány zaväzovať ku konkrétnym úlohám a plneniu jasne pomenovaných cieľov. Rovnako som presvedčený, že musíme obnoviť stretnutie so zástupcami klubov v pravidelnom intervale jar-jeseň. Príspevkom k ďalšiemu zvyšovaniu kvality našej činnosti je aj môj návrh na novú organizačnú štruktúru, ktorej súčasťou musí byť aj presná, právnikmi vypracovaná kompetenčná schéma jednotlivých riadiaciach a výkonných pozícií v našom športovom hnutí.

Veľmi ma trápi aj nízka spolupatričnosť a vzájomná úcta v našom hnutí a to napriek stále vyšším finančným zdrojom na našu činnosť. Mali by sme si opäť uvedomiť, že dnes si všetci žijeme tak dobre predovšetkým na základe dlhodobej vynikajúcej práce a výsledkov iba niekoľkých super výnimočných športovcov, ich rodín a najbližších mikrotímov. Pre mňa osobne je absolútne neakceptovateľné, aby sme sa medzi sebou vzájomne urážali, vytvárali intrigy a cielene zvyšovali napätie medzi členskou základňou pre nízke osobné ciele ľudí, ktorí zatiaľ ničím výnimočným pri rozvoji našej organizácie neprispeli. Takýmto spôsobom určite nenadviažeme na tradície najúspešnejšieho olympijského športu v našej krajine. Takéto prostredie predsa nepripravujeme pre svoje deti, ktoré po nás prevezmú v tomto nádhernom športe štafetu. Som presvedčený, že ak sa nám s pokorou podarí najst' hodnotovú zhodu pri definovaní hlavných priorít našej organizácie, odstránia sa aj nesúlady medzi zoskupeniami ľudí nesúcimi priamu zodpovednosť nielen za riadenie našej organizácie, ale aj za všetky jej činnosti.

5. SPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKOV ŠTÁTNEJ ŠPORTOVEJ REPREZENTÁCIE

V sezóne 2017 sme vďaka vysoko kvalitnej práci organizačného výboru podujatia pod vedením Pavla Miťka zorganizovali vysoko hodnotené majstrovstva sveta juniorov a športovcov do 23 rokov. Z pohľadu športových výsledkov musíme uplynulú sezónu hodnotiť ako jednu z našich najúspešnejších. Pričinili sa o to nielen naši športovci, ktorí na majstrovských podujatiach získali pre Slovensko celkom **22 medailí**, ale aj ich rodičia, osobní tréneri, kluby a strediská vrcholového športu, za čo sa im všetkým treba poďakovať, nakoľko až 80% príjmov zväzu súvisí priamo s činnosťou a výsledkami štátnej športovej reprezentácie. V tejto súvislosti sa mi dovoľte poďakovať aj trénerom štátnej reprezentácie v jednotlivých kategóriách, hlavnému trénerovi mládeže Petrovi Cibákovi ml. a novému timlidrovi reprezentácie Lukášovi Giertlovi, za vysoko profesionálne zvládnutie všetkých úloh v náročnej sezóne. Na tomto mieste by som sa za nás všetkých rád poďakoval aj Robertovi Orokockému, za jeho dlhoročnú úspešnú prácu na pozícii športového riaditeľa našej organizácie. Nedá mi nespomenúť ešte jeden významný mílnik v našej histórii. V uplynulom roku sme žiaľ zrejme definitívne prišli o našu nosnú kategóriu C2 muži, ktorá bola vyradená z olympijskeho programu. Olympijska éra famózných bratov Petra a Pavla Hochschornerovcov a aktuálnych olympijských víťazov Ladislava a Petra Škantarovcov sa tak neskončila na športoviskách, ale za zeleným stolom, možno aj kôli našej dlhodobo nízkej diplomatickej angažovanosti.

6. SPRÁVA O ČINNOSTI KLUBOV V KONTEXTE PARAMETROV HODNOTENÝCH VZORCOM NA VÝPOČET ŠTÁTNEJ DOTÁCIE

V novom prostredí zásadne zvýšených zákonom garantovaných dotácii pre naše kluby ktoré významne podporujú ich autonómnosť považujem z hľadiska správne nastavených motivácii za mimoriadne dôležité vytvorenie **spravodlivých parametrov pre súhrnú dotáciu klubov z rozpočtu našej sekcie**. Keďže sa medzi kluby na základe počtu aktívnych mládežníkov priamo rozdeľuje 15% podiel z celkovej dotácie organizácie, ktorý je však vo svojom príjme až na 80% tvorený najlepšimi výsledkami reprezentácie, je zjavné, že kľúčovým parametrom priamej finančnej podpory klubov ostávajú najmä špičkové športové výsledky. V tomto kontexte je podľa môjho názoru dôležité hodnotiť (a podporovať) aj činnosť klubov. Pre základné exaktné (so systémom výchovných bonusov) hodnotenie by sme teda aj pri hodnotení úspešnosti klubov mali prihliadať predovšetkým na tieto parametre:

- a. Úspech v reprezentačnej kategórii dospelých s váhou 40% v pomere k športovým úspechom ostatných športových zväzov
- b. Úspech v reprezentačnej kategórii mládeže s váhou 40% v pomere k športovým úspechom ostatných športových zväzov
- c. Počet aktívnych mládežníckych športovcov do 23 rokov s váhou 20% v pomere k celoslovenskej aktívnej báze mládežníckych športovcov

7. PRÍLOHY K SPRÁVE

Príloha č.1: Medailové výsledky našich športovcov, ich osobných trénerov a klubov

Príloha č.2: Poradie klubov na základe štátom meraných parametrov:

Na záver tejto správy mi dovoľte za nás všetkých vzdať úctu naším členom, spolupracovníkom a priateľom, ktorí nás v roku 2017 opustili.

V Bratislave, 07. marec 2018

Mgr. Richard Galovič
predseda sekcie divokých vôd Slovenskej kanoistiky